

オンライン開催/

第1期生募集
定員10名！

この激動期を乗り切れ！
若手経営者をネクストステージへ！

次世代経営者のための「経営実践塾」

「経営実践塾」とは？

激動期を乗り切るための経営とは何か？今まで行ってきた事業戦略がたちまち陳腐化してしまう今日。そんな中、経営者の皆様は、経営と真剣に向き合い悪戦苦闘の日々を送っていることと思います。

この度、そんな皆様へ、K&P税理士法人の香川晋平による超実践型の経営塾を開催することになりました。

こんな悩みありませんか？

若手経営者・若手創業者・後継経営者で・・・

- 将来のビジョンを描けずに、不安だ・・・。
- 後継経営者で、先代との確執があるため、うまくいかない。
- 古参社員・一般社員をうまく巻き込めない・・・。
- 自社の強みが漠然としているため、今後生き残っていけるか心配だ。
- 経営管理の仕組が整っていないため、色んな施策がやりっぱなしだ・・・。
- 先代から引き継いだ事業をどのように自分らしく変容したらいいかわからない。
- 職人から経営者になりたいが、どういうステップをふめばいいかわからない。
- 正直、会社のキャッシュフローや、財務のことが苦手だ・・・。
- 色んな経営の勉強会に参加したけど、実務と結びつかなくて、お勉強で終わってしまった。
- ぶっちゃけ、経営そのものがよくわからないので勉強したい。

この経営塾を受講すると・・・

- ビジョンの描き方がわかるようになります！
- 自分の思いの入った理念設定の仕方がわかるようになります！
- 自社の強みを生かした事業戦略の立て方が明確になります！
- 経営管理の仕組作りがわかるようになります！
- 従業員とのコミュニケーションの仕方を学べます！
- 先代との確執の解消の仕方がわかるようになります！
- 財務・キャッシュフローに関する苦手意識が解消できます！



“そして何より、これからの激動期を乗り切るための経営
そのものがわかるようになります！”

1 講義日：2021年10月14日(木)
19：00～20：30

「経営とは何か？」

経営とは何か？

あまりに意味が広く、答えるのが困難な言葉の一つですよね。著名人の言葉を通じて、皆さんと共にワーク形式で「経営とは何か」を考えていきます。

2 講義日：2021年11月11日(木)
19：00～20：30

「経営理念と長期ビジョンの立て方」

「経営理念を立てましょう」とか「経営にはビジョンが必要です」そんなことは、どの本にも書いてあることです。

しかし、本当に自分がワクワクする理念・ビジョンを立てることは非常に難しいことです。

どうやったら、立てられるか？実は、正しい作成方法があります。ここでは、深く腑に落ちるような理念・ビジョンの描き方を学びます。

また後継者の方は、先代の経営理念の変容の仕方も学んでいきます。

3 講義日：2021年12月9日(木)
19：00～20：30

「自社の強みを生かす 事業戦略の立て方」

中小企業の戦略とは何か？ズバリ言いますと、それはニッチNO. 1戦略です。中小企業は、価格競争に巻き込まれたら、ひとたまりもありません。ここでは、オンリーワン事業を開発することで、市場を創造していく手法を学びます。

4 講義日：2022年1月13日(木)
19：00～20：30

「機能戦略と目標管理の仕方について」

「組織は、戦略に従う」チャンドラーの有名な言葉です。

事業戦略を活かすためには、組織・経営管理といった機能戦略や個別目標管理が不可欠となります。ここでは、経営の仕組のベースを作る機能戦略について学びます。

5 講義日：2022年2月10日(木)
19：00～20：30

「戦略が機能するための組織デザイン と目標管理の仕方」

事業戦略を活かすうえで重要なことは、組織づくりと目標管理方法です。これらによって成果が得られるかどうか決まると言っても過言ではないでしょう。ここでは戦略が機能するための効果的な組織戦略と、目標管理の仕方について学びます。

6 講義日：2022年3月10日(木)
19：00～20：30

「経営数値の見方について① ～管理会計を中心に～」

ここでは、いわゆる簿記だったり、損益計算書・貸借対照表の見方といった単純なお勉強はしません。

このような財務会計は、はっきり言って、ほとんど経営の役に立たないからです。ここでは、経営にとって大切な管理会計の考え方、事業施策についての有効計数や利益とキャッシュフローの流れについて学びます。図や表を使ってわかりやすく解説しますのでご安心ください。

日程・講座内容

7 講義日：2022年4月14日(木)
19：00～20：30

「経営数値の見方について② ～管理会計を中心に～」

6講に引き続き、管理会計のお話をします。
ここでは、経営数字を外部機関が見たときどのような基準で評価するのか及び、節税は「善」か「悪」かといった経営者が真に知りたい経営数字にまつわる情報についてお話をしていく予定です。

9 講義日：2022年6月9日(木)
19：00～20：30

「人材教育の仕方について ～自立型人材の育成法～」

ここでは、人材育成がテーマとなります。単なる人材育成ではなく、自立型人材育成法とは何かについて学びます。特に後継者の方は、古参社員・新入社員をどう巻き込んだらいいのか非常に苦しみます。教育は永遠のテーマであり、我々もそこに挑戦し続けています。皆さんと共にワーク形式を交え学べたらと思っております。

8 講義日：2022年5月12日(木)
19：00～20：30

「戦略的会議・個人面談等による PDCAの回し方について」

会議や個人面談は、PDCAを回すには非常に有効な手段となります。と同時に、会議等は放っておくと、無尽蔵に増え、社員のモチベーションを下げる悪の根源にもなってしまいます。ここでは、「有効な会議とは何か」や、「コミュニケーション(ファシリテーション・コーチング)の仕方」を学びます。



参加方法のご案内

第一期生はオンライン形式で開講します。(定員10名)

※「web会議ツール“zoom”」を使用しますのでご自宅やオフィスのパソコンから気軽にご参加可能です。

講師紹介

**K&P税理士法人 代表社員 公認会計士／税理士
香川 晋平**

1972年5月生まれ。関西大学卒業後、大手監査法人にて7年間上場企業の会計監査等に従事し、30歳で年商約100億円の事業会社に入社。「従業員1人当たりの会計データ」を導入するなど、経営管理体制を構築し、従業員の生産性を向上。入社後わずか90日で経営管理本部取締役役に就任し、在任2年間の累計利益は業種別ダントツNO.1となった。その後、父の経営する会計事務所に入社し、2014年に事業承継。税理士法人を経営する一方で、6社の非常勤役員を務め、経営コンサルティングや、セミナー講師、執筆などにも携わっている。『東大卒でも赤字社員 中卒でも黒字社員』、『もっと仕事は考えなきゃ！』など著書7冊。



皆さんこんにちは。

私は、K&P税理士法人 代表社員の香川晋平と申します。

私は、公認会計士・税理士として、数字の専門家であると同時に、2代目後継者として、総勢24名を束ねる経営者でもあります。近時の中小企業が取り巻く経営環境は非常に厳しいものがあります。一生懸命仕事さえすれば、利益が出るという右肩上がりの時代は終わり、戦略をもって、人・物・金・時間を投資しなければ、利益がでない時代になりました。そんな時代にも拘わらず、この阪神エリアでは、経営について勉強するセミナー・勉強会というものが、通り一遍のものしかありません。また、中小企業にとって身近な存在である税理士も、顧問先から経営について相談を持ち掛けられても、残念ながら、まともに答えることができないのが実情です。

私自身もどうしたら、中小企業の経営者を救えるのか悶々とした日々を過ごしていました。そんな中、私は、全国のあらゆるセミナー・経営塾を受け、本を読み、自分なりに経営について研究し、自社で実践してきました。それから、見よう見まねで経営コンサルティングをやり始めると、徐々に結果が出るようになりました。今では、お客様の数字も目に見えて結果が出るようになり、年間2000万円の経常利益の増益を達成したり、所得が3倍になったりと次々と成果が出始めたのです。

また、ありがたいことに、弊社自身も、コロナ禍においても順調に数字を伸ばすことができております。そこで、自社他社問わず実践してきたことを、経営実践塾という形で皆さんに知ってもらいたいという思いで、開講する決意を致しました。

また、私は、2代目の後継者という立場でもあります。

今でこそ、父は完全に引退し、私の経営にも一切口出しすることなく、見守ってくれていますが、ここに至るまでの道のりは、決して平坦ではありませんでした。2代目としての葛藤・父親との確執・従業員との隔たりと、色んなことを経験しました。この仕事に誇りを持てず、なぜ会社を継いでしまったのか、どうしてこんなに苦しい思いをしなければならないのか、なぜ仕事で家族の思いがバラバラになってしまうのか、こんなことなら、いっそやめてしまおうかと、何度も思いました。しかし、そうなってしまったのは、ひとえに自分が人として未熟だったからだ、と、今ならわかります。自分の経験を通じて、経営者として大切にしなければならないこと、自分なりに気づいたことについて、ぜひ、皆さんとも共有したいと思っています。

自分の経験・知識を通じて、若手経営者・創業者・次世代経営者の経営をサポートすべく、単なるお勉強ではなく、即実践で使える内容にこだわり、この経営塾を「経営実践塾」と名付けました！

熱意ある皆さまの入塾をお待ちしております。

参加費(全9回分) : 45,000円(全講座一括支払いの場合40,000円)※消費税別

※セミナーは単体での受講も可能です 1回／5,000円 初回受講日までに受講票をお送り致します

《経営実践塾第1期 お申込みはQRコードまたはFAXから》 FAX:06-6415-6020

貴社名		参加者名		業種	
E-mail					
住所	〒			TEL	

K&P税理士法人

TEL:06-6415-6015 〒660-0861 尼崎市御園町5番地 尼崎土井ビルディング7階

